



# Distrito Escolar Independiente de Austin

## Primaria Norman-Sims

### I. Información del distrito

Nombre del sistema escolar	Austin ISD (227901)
Nombre de la escuela	Primaria Norman-Sims
Nombre del miembro del personal empleado por el sistema escolar que está entregando este plan	Joshua Jeon
Correo electrónico	joshua.jeon@austinisd.org
¿Qué papel se aplica a la persona que está haciendo esta entrega?	Director de Gobernanza, Responsabilidad y Servicios de la Mesa Directiva

### II. Evaluación de las necesidades

<b>2.1 Indique el tipo de evaluación de necesidades realizada</b>	<p><b>Afirmo que la escuela nombrada en este plan ha realizado una evaluación de necesidades en el lugar que cumple con los requisitos de la Sección 39A.053 del Código de Educación de Texas (por ej.: análisis del panorama del liderazgo estratégico de Texas, diagnóstico ESF o un LNA).</b></p> <p><b>Si es un LNA: Afirmo que todas las evaluaciones de necesidades realizadas localmente cumplieron con los requisitos de la Sección 39A.053 del Código de Educación de Texas y que los resultados de la evaluación local de necesidades están disponibles por solicitud.</b></p>
<a href="#"><u>Diagnóstico ESF - Norman-Sims</u></a>	Sí

### III. Participación de las partes interesadas

**Pregunta guía:** ¿Cumplió la LEA con los requisitos reglamentarios de participación de las partes interesadas y ha aprobado la mesa directiva el plan?

Miembros del equipo de intervención escolar (CIT, por sus siglas en inglés)	Director: Patrick Salinas DCSI: Courtney Colvin-Crawford Supervisor del director, si no es el DCSI: Courtney Colvin-Crawford Contacto de la Región 13: Elizabeth Deterra Superintendente asistente de Escuelas Primarias: Jennifer Pace Subdirectora - Sharlene Andrews
---	--

*Escuela Primaria Norman Sims*  
*Plan de estudios intensivo y mejoramiento de la instrucción*



	Instructora pedagógica Mary Cavell, Especialista en instrucción - Jennifer Sawyer Especialista en instrucción - Letticia Berrelleza Maestra - Laura Castillo
Fecha(s) del aviso escrito de todas las juntas públicas  <i>Incluya las fechas cuando 1) se haya provisto aviso por escrito de las juntas públicas y 2) se hayan publicado en el sitio web de la escuela.</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 9 de septiembre de 2025: Comunicación del distrito.</li><li>● 16 de septiembre de 2025: Reunión del personal de TAP.</li><li>● 26 de septiembre de 2025: Café con el director.</li><li>● 30 de septiembre de 2025: Reunión del CAC.</li><li>● 28 de octubre de 2025: Reunión del personal de TAP.</li><li>● 31 de octubre de 2025: Café con el director de TAP.</li></ul> <p><i>Les aseguro que el distrito notificó a los padres, la comunidad y las partes interesadas que cada escuela recibió una clasificación de rendimiento inaceptable durante dos años consecutivos y que debe presentar un plan de trans escuela, y solicitó la ayuda de los padres, la comunidad y las partes interesadas para desarrollar los planes de transformación escolar.</i></p>
Fecha inicial de la publicación del TAP en el sitio web del distrito	6 de octubre de 2025
Fecha de la audiencia pública	20 de noviembre de 2025  Aseguro que el distrito notificó a los padres, la comunidad y las partes interesadas que cada escuela recibió una clasificación de rendimiento inaceptable durante dos años consecutivos y que debe presentar un plan de transformación escolar, y solicitó la ayuda de los padres, la comunidad y las partes interesadas para desarrollar dicho plan o planes.
Fecha de la aprobación de la mesa directiva	20 de noviembre de 2025
Comentarios escritos de las partes interesadas	<a href="#">1.a ronda de respuestas a la encuesta de Norman-Sims</a> <a href="#">2.a ronda de respuestas a la encuesta de Norman-Sims</a> <a href="#">Rondas 1-3 de respuestas a la encuesta de Norman-Sims</a>



#### IV. Metas para los resultados estudiantiles

<p>Afirmo que la escuela que se incluye en este plan tiene metas establecidas para toda la escuela para las tasas de desempeño en las STAAR de Artes del Lenguaje en Inglés (ELA, por sus siglas en inglés)/Lectura y Matemáticas y metas para los puntajes estandarizados en los componentes del Dominio III (rendimiento académico, estado de progreso, estado de ELP y estado de éxito estudiantil) para el ciclo escolar 2025-2026.</p>	<p>Sí</p>
<p>Introduzca la meta de toda la escuela para Todos los grados</p>	<p>La meta del Dominio 1 en todos los grados y materias sería 75% de las pruebas en Se aproxima a los estándares o más, 35% de las pruebas en Cumple con los estándares o más y 15% de las pruebas en Domina los estándares.</p> <p>Abajo está la manera de obtener una clasificación aceptable (C) en los ciclos escolares 2025-26 y 2026-2027:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. El 70% de los estudiantes tendrán un progreso académico en el Dominio 2A y por grupo demográfico evaluado en el Dominio 3. &lt;y&gt;</li><li>2. 45% de los estudiantes bilingües emergentes lograrán un progreso en su puntaje compuesto o una clasificación de Avanzado alto en la evaluación TELPAS. &lt;y&gt;</li></ol> <p>Todos los estudiantes, como mínimo, obtendrán 50% de los puntos o más en cada evaluación STAAR que tomen.</p>
<p>Introduzca la meta de toda la escuela para la clasificación de desempeño <b>Cumple con los estándares del grado</b> o más en las STAAR de <b>Matemáticas</b></p>	<p>La meta para toda la escuela en “Cumple con los estándares de lectura o más” es 35%.</p> <p>La meta para toda la escuela en “Cumple con los estándares de matemáticas o más” es 35%.</p>



<b>y Lectura</b> en todos los grados en el ciclo escolar 2025-2026.	
Introduzca la meta escolar de puntos componentes de 2025-2026 para el componente de Rendimiento académico del Dominio III.	Cada grupo evaluado (Todos, Grupo racial/étnico con más bajo desempeño 1, Grupo racial/étnico con más bajo desempeño 2, Grupo de alto enfoque) demostrará al menos un progreso mínimo hacia la meta interina tanto en lectura como en matemáticas.  Puntos componentes: 4 ELA, 4 Matemáticas - 8/32, 25%
Introduzca la meta escolar de puntos componentes de 2025-2026 para el componente de Estado del progreso del Dominio III.	Cada grupo evaluado (Todos, Grupo racial/étnico con más bajo desempeño 1, Grupo racial/étnico con más bajo desempeño 2, Grupo de alto enfoque) cumplirá la meta de 2025-26 tanto en lectura como en matemáticas  Puntos componentes: 12 Artes del Lenguaje en Inglés/12 Matemáticas Total 24/32 75%
Introduzca la meta escolar de puntos componentes de 2025-2026 para el componente de Estado del Desempeño en el Idioma Inglés (ELP, por sus siglas en inglés) del Dominio III.	El 40 % o más de los estudiantes que realicen la evaluación TELPAS lograrán un progreso compuesto. Puntos componentes: 3/4 75%
Introduzca la meta escolar de puntos componentes de 2025-2026 para el componente de Estado del éxito estudiantil del Dominio III.	Cada grupo evaluado (Todos, Grupo racial/étnico con más bajo desempeño 1, Grupo racial/étnico con más bajo desempeño 2, Grupo de alto enfoque) demostrará al menos un progreso mínimo hacia la meta interina tanto en lectura como en matemáticas.  Puntaje compuesto: 4/16, 25%

## V. Estrategia de mejoramiento escolar

**Pregunta guía:** ¿Es probable que la estrategia propuesta logre que la escuela obtenga una C o más O que salga de CSI en dos años o menos?

¿Qué estrategia o estrategias se implementarán en esta escuela?	El plan de estudios intensivo y el mejoramiento de la instrucción abordan un progreso académico bajo persistente y la capacidad docente limitada al enfocarse en implementar sistemas comprobados para coherencia en la instrucción y mejor desempeño. Esta estrategia garantiza que los estudiantes tengan acceso inmediato a maestros eficaces y sistemas sólidos de monitoreo, lo cual posiciona al distrito para mejorar los resultados estudiantiles.
---	--



La escuela implementa un modelo de instrucción integral impulsada por datos y diseñada para garantizar que todos los estudiantes cumplan con las expectativas para su grado a través de una instrucción de alta calidad y el apoyo específico. La instrucción básica está basada en materiales de instrucción de alta calidad (HQIM, por sus siglas en inglés) alineados con los TEKS, incluyendo *Houghton Mifflin Harcourt (HMH)* para Artes del Lenguaje en Inglés y *STEMscopes* para Matemáticas, con controles de fidelidad realizados durante las PLC y los recorridos. Los maestros mantienen un enfoque diario en objetivos de aprendizaje claros y criterios de éxito, con el apoyo de rutinas de escritura para toda la escuela y la evaluación semanal de las respuestas abiertas.

La instrucción se fortalece más a través de la instrucción protegida en grupos pequeños en lectura y matemáticas, durante la cual los maestros proveen apoyo escalonado explícito e integran estrategias para la adquisición del lenguaje y el desarrollo de la literacidad bilingüe. Los ciclos de instrucción impulsada por datos (DDI, por sus siglas en inglés) ocurren cada dos a tres semanas; se planea volver a enseñar el contenido durante las 48 horas previas a evaluaciones y se usan boletos de salida. Los estudiantes participan activamente en su aprendizaje a través del establecimiento de metas durante la "Semana para Encender el Cerebro", alineando los TEKS personales y las metas de TELPAS con los planes de prácticas.

El sistema de apoyo de varios niveles (MTSS, por sus siglas en inglés) garantiza la fidelidad en todos los grupos de estudiantes, incluyendo análisis semanales del apoyo de Nivel 2 y 3 y la verificación de las adaptaciones de IEP, 504 y dislexia. El personal tiene una capacitación antes del servicio e instrucción continua enfocada en prácticas inclusivas, la creación de IEP de alta calidad y una instrucción especialmente diseñada que sea eficaz. La excelencia docente se refuerza a través de ciclos de instrucción continua, rondas de instrucción de TNTP y recorridos de PPfT en los que se usen listas constantes de lo que se quiere observar y retroalimentación objetiva.

Para sustentar una cultura escolar positiva y orientada al rendimiento, la escuela emplea intervenciones por niveles para la asistencia, charlas sobre los datos de las asesorías y sistemas de monitoreo de metas, junto con un sistema interno de incentivos que celebre el progreso, la asistencia y el esfuerzo académico. El progreso se monitorea continuamente a través de análisis bisemanales en las PLC de los rastreadores de observaciones, los datos de intervenciones y los tableros de STAAR y TELPAS para garantizar un mejoramiento continuo tanto en la instrucción como en los resultados de los estudiantes.

#### Experiencia de aprendizaje de verano

La experiencia de aprendizaje de verano del Austin ISD les da a los estudiantes más oportunidades de progreso académico, enriquecimiento e intervenciones específicas. El programa está diseñado para ayudar a los estudiantes a



	<p>fortalecer destrezas esenciales, cerrar brechas de aprendizaje y prepararse para el éxito en el próximo ciclo escolar. Un aprendizaje de verano eficaz requiere la coordinación intencional de la dotación de personal, el plan de estudios y la logística, garantizando que los estudiantes se beneficien de una instrucción motivadora de alta calidad.</p> <p>Basándose en el marco establecido de la escuela de verano del distrito, el Austin ISD seguirá optimizando su planificación e implementación para garantizar la congruencia entre escuelas. Esta estrategia les permite a los educadores ofrecer experiencias de aprendizaje significativas y al mismo tiempo mantener el alineamiento con las metas del distrito y las prioridades docentes.</p> <p><b>Participación familiar sistémica</b></p> <p>El marco dual de desarrollo de capacidades para la colaboración entre familias y escuelas, creado por la Dra. Karen Mapp y el Departamento de Educación de los EE. UU., guía la estrategia del Austin ISD para la participación familiar. Este marco reconoce que la colaboración significativa entre las familias y las escuelas depende del desarrollo de conocimiento, destrezas, confianza y relaciones de todas las partes interesadas.</p> <p>El marco se enfoca en cuatro áreas clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Desarrollo de capacidades: desarrollar las destrezas y la confianza de las familias y los educadores para que interactúen de forma significativa</li> <li>● Crear conexiones: fomentar la confianza y las relaciones entre el hogar, la escuela y la comunidad</li> <li>● Desarrollo de la cognición: fomentar una comprensión compartida de los papeles vitales que juegan las familias y las escuelas en el aprendizaje estudiantil</li> <li>● Aumentar la confianza: facultar a las familias y los educadores para que tengan un rol activo en el éxito estudiantil y el mejoramiento escolar</li> </ul> <p>Los esfuerzos de participación familiar estarán relacionados con el aprendizaje y serán colaborativos, interrelacionales, formativos y culturalmente sensibles, lo cual garantizará que las familias sean verdaderas aliadas en el proceso educativo. Como parte de este trabajo, los maestros y los líderes tendrán capacitación sobre los equipos académicos de padres de familia y maestros (APTT, por sus siglas en inglés) para fortalecer la colaboración entre familias y escuelas y mejorar la comunicación sobre el progreso y las metas de los estudiantes.</p>
<p>¿Cuáles subvenciones, si alguna, se le han otorgado a su sistema escolar para sustentar esta estrategia?</p>	<p>Nuestro sistema escolar no ha recibido ninguna subvención para apoyar esta estrategia.</p>
<p>¿Cuáles subvenciones, si alguna, ha solicitado (o</p>	<p>Apoyo filantrópico de Austin Ed Fund, la fundación del Austin ISD para la educación</p>



<p>tiene intención de solicitar) su sistema escolar para sustentar esta estrategia?</p>	<p>Fondo de Acción Escolar</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Designación de recursos</li> </ul>
<p>¿Para cuántos miembros del personal del distrito informará sobre el desarrollo de capacidades?</p>	<p>Dos miembros del personal apoyarán este plan.</p>
<p><b>Si la línea de arriba es el personal del distrito o la escuela:</b> ¿Cuáles son los nombres y roles de los miembros del personal del distrito y escuela responsables de aumentar las capacidades y cuál porcentaje de su rol se dedica a apoyar la implementación de la estrategia de mejoramiento escolar?</p>	<p>Jennifer Pace Superintendente asistente de Escuelas de Educación Primaria - 50%</p> <p>Gerardo Medina Directora ejecutiva de Escuelas de Educación Primaria - 50%</p>
<p><b>Si la línea de arriba NO es una ESC ni está en la SAPL:</b> Describa la experiencia y la trayectoria en transformación escolar (lograr que una escuela pase de reprobar a cumplir con los estándares o exceder los estándares) de la organización o los miembros del personal.</p>	<p><b>Jennifer Pace</b> <b>Superintendente asistente de Escuelas de Educación Primaria</b> Con más de 25 años de servicio en el Distrito Escolar Independiente de Austin, Jennifer Pace ha establecido una trayectoria distinguida en el mejoramiento de escuelas, desarrollo de líderes y progreso en la excelencia docente. Su éxito como directora durante transformaciones incluye haber liderado varias escuelas desde "Debe mejorar" hasta haber sido reconocidas por la TEA y obtenido distinciones de clasificación B a través de la implementación estratégica de planes de mejoras específicas (TIP, por sus siglas en inglés) que fortalecieron los sistemas de enseñanza y aprendizaje. Reconocida como finalista para Directora del Año y líder de una de las escuelas pioneras con mejor desempeño, se la conoce por fomentar culturas que equilibran la compasión con las altas expectativas.</p> <p>Como una líder a nivel ejecutivo en el Austin ISD, la Srta. Pace ha supervisado escuelas primarias que demostraron un progreso notorio en su desempeño general y clasificaciones de responsabilidad en apenas un año. Bajo su guía, varias escuelas mejoraron sus puntajes generales y algunas aumentaron sus calificaciones en letras estatales, mientras que otras tuvieron un progreso</p>



	<p>significativo hacia un desempeño de "Cumplió con el estándar". Su liderazgo como directora ejecutiva estuvo marcado por un enfoque en la coherencia en la instrucción, la toma de decisiones motivadas por datos y estructuras de instrucción constantes que aumentaron las capacidades de directores y maestros.</p> <p>Ahora fungiendo como <b>superintendente asistente de Escuelas de Educación Primaria</b>, Jennifer sigue defendiendo la equidad, la instrucción rigurosa y el desarrollo de líderes para garantizar que cada estudiante del Austin ISD tenga acceso a un aprendizaje de alta calidad al nivel de su grado.</p> <p><b>Courtney Colvin</b> <b>Directora ejecutiva de Escuelas de Educación Secundaria</b></p> <p>Courtney Colvin-Crawford tiene un historial comprobado de liderazgo en la exitosa transformación de múltiples escuelas dentro del Austin ISD. Comenzó su trayectoria de liderazgo como subdirectora de la Escuela Primaria Winn (2009-2012), donde ayudó a que la escuela pasara de una clasificación de Inaceptable (F) a una clasificación de Reconocido (B). Fomentando ese éxito, ocupó el cargo de directora de la Escuela Primaria Volma Overton (2012-2023), donde su liderazgo hizo que la escuela pasara de la clasificación «aceptable» a la de «reconocida». Bajo su mandato, Overton obtuvo múltiples distinciones de la TEA, entre ellas la de Logros Académicos en Ciencias (2014, 2016), el 25 % de Progreso Estudiantil (2015) y la de Reducción de las Brechas de Rendimiento (2019). De 2019 a 2022, Overton mantuvo una clasificación B bajo el nuevo sistema de responsabilidad. Como directora ejecutiva, la Srta. Colvin-Crawford ha seguido impulsando el mejoramiento al guiar a las escuelas por un cambio transformacional, sobre todo al apoyar a la escuela primaria Odom en su paso de una clasificación F a una C en 2023-2024 y a la Escuela Primaria Galindo en lograr el mismo crecimiento en 2024-2025. Su carrera refleja un compromiso inquebrantable con el fomento de sistemas educativos sólidos, el desarrollo de líderes eficaces y el fomento de la excelencia académica en todas las escuelas en las que trabaja.</p>
--	--

## VI. Planes de estudios e instrucción

**Pregunta guía:** ¿Aumenta el plan la calidad de los materiales de instrucción que se usarán en la escuela y provee un tiempo y apoyo adecuado para que los maestros internalicen los materiales y reflexionen sobre el desempeño estudiantil?

Seleccione el plan de estudios adoptado Lectura de K-5.º:	El distrito ha adoptado materiales de instrucción de alta calidad (HQIM, por sus siglas en inglés) para todas las áreas de contenido básicas para garantizar una instrucción rigurosa y alineada con los estándares para todos los estudiantes. En lectura, los maestros de K-5.º utilizan HMH Into Reading y Arriba la Lectura en los salones de Lenguaje Dual para desarrollar destrezas básicas sólidas de
--	---



	<p>literacidad y comprensión. En matemáticas, K-5.º grado implementan STEMscopes Math, que ofrece experiencias de aprendizaje prácticas impulsadas por conceptos alineados con los TEKS. Studies Weekly guía la instrucción en Estudios Sociales de K-5.º grado, y la instrucción en Ciencias sigue a McGraw Hill Texas Science, que apoya el aprendizaje basado en la investigación y la aplicación.</p>
¿Es este el plan de estudios que se implementará durante el plan de transformación?	Sí
¿Cuál nuevo plan de estudios se adoptará?	No se aplica.
Si la respuesta es sí, ¿cuándo adoptará el distrito el nuevo plan de estudios? ¿Cuándo adoptará el distrito el nuevo plan de estudios?	No se aplica.
Si la respuesta es no, ¿cuántos minutos de instrucción por semana se requieren/recomienda para la implementación de este plan de estudios?	<p><b>Minutos de instrucción recomendados</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Artes del Lenguaje y Lectura en Inglés (ELAR, por sus siglas en inglés): 550-725 minutos por semana</li> <li>• Matemáticas: 350-425 minutos por semana</li> <li>• Ciencias: 200-300 minutos por semana</li> <li>• Estudios Sociales: 150 minutos por semana</li> </ul>
¿Cuántos minutos de instrucción por semana están en el horario maestro para la enseñanza del plan de estudios y cumple esta cantidad de minutos con el número obligatorio/recomendado de minutos?	<p><b>Minutos de instrucción de la escuela</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ELAR: 550-725 minutos por semana</li> <li>• Matemáticas: 350-425 minutos por semana</li> <li>• Ciencias: 200-300 minutos por semana</li> <li>• Estudios Sociales: 150 minutos por semana</li> </ul> <p>Sí, esto cumple con el número de minutos obligatorio.</p>
¿Cuántos días de instrucción se incluyen en el calendario de 2025-2026?	169
Si hay menos de 165 días de instrucción en el calendario de 2025-2026, ¿qué pasos tomará el distrito para	No se aplica.



garantizar que se adopte e implemente un calendario de 165 días en 2026-2027?	
Describa el plan de evaluación para las escuelas afectadas	<p>El año académico a nivel de primaria comienza en septiembre con las evaluaciones MAP Growth de Lectura y Matemáticas para todos los estudiantes de K-5.º grado (2-29 de septiembre). Además, se administran evaluaciones basadas en el plan de estudios (CBA, por sus siglas en inglés) a lo largo del año en línea con el progreso en el plan de estudios para proveer varios datos para monitorear el progreso de los estudiantes y ajustar la instrucción. En matemáticas, se administran CBA a los estudiantes de 3.º grado en septiembre, noviembre, diciembre, febrero y marzo; a los estudiantes de 4.º grado en septiembre, noviembre, enero, febrero y marzo; y a los estudiantes de 5.º grado en septiembre, octubre, noviembre, diciembre y febrero. En ELA, 3.º-5.º grado tienen CBA en octubre, noviembre, enero y marzo, mientras que las CBA de Ciencias de 5.º grado tienen lugar en octubre, noviembre, enero, febrero y marzo.</p> <p>A mediados del año, los estudiantes participan en el periodo de pruebas MAP del invierno (1-19 de diciembre), seguido por las evaluaciones STAAR intermedias de Matemáticas y Lectura en febrero (2-13 de febrero) y de Ciencias en marzo (2-13 de marzo). La temporada de pruebas de primavera incluye las STAAR de Lectura (7-14 de abril), de Ciencias (14-21 de abril) y de Matemáticas (21-28 de abril), y las evaluaciones TELPAS se realizan del 16 de febrero al 13 de marzo. Este sistema de evaluación comprehensivo y con una secuencia estratégica garantiza datos oportunos y que permiten actuar durante el año para fundamentar intervenciones específicas, guiar la planificación de la instrucción y acelerar el aprendizaje de los estudiantes en todas las escuelas primarias.</p> <p>Este calendario garantiza múltiples datos para todas las materias y grados, apoyando así las intervenciones específicas y los ajustes en la instrucción para acelerar el aprendizaje estudiantil.</p>
¿Implementarán las escuelas una estructura con Comunidades de Aprendizaje Profesional (PLC, por sus siglas en inglés)?	La estructura de las comunidades de aprendizaje profesional (PLC, por sus siglas en inglés) se incorporará al horario maestro e incluirá la internalización y práctica de lecciones.
¿Cómo se organizarán las PLC (por grado, área de contenido, etc.)?	Las PLC están diseñadas por grado y área de contenido.
¿Con qué frecuencia tendrán lugar las PLC?	Las PLC tienen lugar dos veces por semana para K-5.º grado.



XII. Aumento de capacidades

*Escuela Primaria Norman Sims  
Plan de estudios intensivo y mejoramiento de la instrucción*



**Pregunta guía:** ¿Garantiza el plan que los administradores y maestros tengan la capacitación apropiada incorporada al trabajo?

<p>Describe la capacitación/sesiones de capacitación profesional planeadas (y quién las imparte y asiste) para</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-El gerente del director</li> <li>-El director</li> <li>-Otros administradores escolares (subdirectores, especialistas en instrucción)</li> <li>-Los maestros</li> </ul>	<p><b>Serie de capacitación profesional de The New Teacher Project (TNTP): SY25-26</b></p> <p><b>Aprendizaje profesional para líderes escolares y apoyos de instrucción incorporados:</b></p> <p>TNTP les proporcionará a los líderes escolares (director, subdirector, especialista en instrucción) oportunidades para desarrollar sus destrezas de liderazgo docente, incluyendo comprender el plan de estudios de literacidad y matemáticas adoptado por el distrito, liderar rondas de observación de la instrucción y proporcionarles a los maestros instrucción de alta calidad a través de ciclos de observación y retroalimentación. Esta capacitación tendrá lugar quincenalmente, de acuerdo con el modelo del Laboratorio de Aprendizaje.</p> <p><b>Monitoreo del progreso:</b></p> <p>TNTP apoyará al distrito para monitorear el progreso hacia las metas de literacidad y matemáticas a través de observaciones formales en los salones de clases. TNTP recolectará y analizará los datos del monitoreo del progreso y facilitará dos sesiones de mejoramiento continuo para identificar tendencias, guiar la estrategia y fortalecer la instrucción en literacidad (bilingüe) y matemáticas en todo el distrito y facilitar las sesiones de mejoramiento continuo para los líderes del distrito.</p> <p><b>Laboratorios de Aprendizaje:</b></p> <p>A medida que el Austin ISD y TNTP buscan expandir el modelo Lighthouse en 2025-2026, todas las escuelas de Lighthouse seleccionadas servirán como sedes de los Laboratorios de Aprendizaje. Para acelerar el liderazgo docente y mejorar los resultados estudiantiles, los Laboratorios de Aprendizaje están basados en la convicción de que la capacitación de líderes eficaces debe ser estratégica, constante y secuencial a lo largo del tiempo. El aprendizaje en parejas y en cohortes juega un papel crítico en el progreso sostenible al fomentar la colaboración, la resolución compartida de problemas y el intercambio de prácticas óptimas entre líderes que enfrentan retos similares. Diferenciar la capacitación de los líderes con base en sus necesidades individuales y contextos escolares garantiza que el aprendizaje sea relevante, factible y atento a las prioridades particulares de cada comunidad. Al involucrar a los líderes en experiencias de aprendizaje prácticas y en tiempo real dentro de contextos similares y proporcionar oportunidades inmediatas para aplicar nuevas destrezas, esta estrategia no solo profundiza el crecimiento profesional, sino también crea un impacto directo y positivo en los estudiantes dentro de sus salones de clases y comunidades escolares. Se apoyará a los líderes que participen en los Laboratorios de Aprendizaje mensuales con el desarrollo de</p>
--	---



destrezas y conocimientos, la práctica auténtica y el trabajo previo y posterior.

**Aprendizaje profesional del director ejecutivo:**

TNTP propone una estrategia integral para capacitar a los directores ejecutivos a través de sesiones mensuales de aprendizaje profesional y apoyo integral continuo. Estas sesiones se enfocarán en equipar a los directores ejecutivos para que lideren ciclos constantes de apoyo para sus directores, basados en conversaciones de instrucción motivadas por datos, observaciones frecuentes de la instrucción y responsabilidad por los resultados estudiantiles. Al desarrollar destrezas aplicables a todas las materias y grados, este aprendizaje aumentará la capacidad de los directores ejecutivos de dirigir el liderazgo docente, apoyar el crecimiento de los directores y garantizar que cada escuela mantenga un enfoque claro en mejorar la enseñanza y el aprendizaje.

**Aprendizaje profesional basado en el plan de estudios:**

Los maestros participan en sesiones de aprendizaje profesional impartidas por el Departamento de Asuntos Académicos con base en los HQIM y los recursos de instrucción adoptados por el distrito para Artes del Lenguaje y Matemáticas. Los maestros de 6.º-8.º comenzaron a asistir a sesiones sobre sus áreas de contenido en septiembre, en las que aprendieron en persona sobre el uso de HQIM y RBIS, y tuvieron oportunidades para preparar y practicar lecciones con sus equipos. Estas sesiones continuarán durante los días de aprendizaje profesional designados por el distrito y la escuela según el calendario del AISD (noviembre, enero y abril). En noviembre, también se les ofrecerán a los maestros diversas sesiones sobre los materiales de instrucción adoptados por el distrito para el Nivel 2 y el Nivel 3 de lectura y matemáticas, incluyendo actualizaciones sobre el proceso de los MTSS para identificar estudiantes que necesitan intervenciones y monitorear el progreso de los estudiantes que ya tienen intervenciones.

**Capacitación profesional continua facilitada por el distrito (ciclos escolares 2026-2028)**

El Austin ISD está comprometido con ofrecer aprendizaje profesional continuo de alta calidad para todos los educadores y así garantizar una instrucción sólida y el éxito de los estudiantes. A lo largo de los ciclos escolares 2026-2028, los directores, subdirectores, especialistas en instrucción y maestros participarán en capacitación continua para su rol específico enfocada en la implementación de materiales de instrucción de alta calidad (HQIM, por sus siglas en inglés) y el sistema de apoyo de varios niveles (MTSS, por sus siglas en inglés).

**Los supervisores de directores** tendrán una capacitación especializada para aumentar su capacidad de instruir y apoyar a los líderes escolares. Este aprendizaje incluirá desarrollar constancia en las expectativas docentes, profundizar la comprensión del plan de estudios del distrito y realizar recorridos



	<p>por los salones de clases usando protocolos comunes de observación y retroalimentación.</p> <p><b>Los directores</b> participarán en sesiones mensuales de aprendizaje profesional diseñadas para mejorar su liderazgo docente. Estas sesiones se enfocarán en observar y facilitar comunidades de aprendizaje profesional (PLC, por sus siglas en inglés), proveerles retroalimentación significativa a los maestros y apoyar una implementación eficaz del plan de estudios en todas las áreas de contenido.</p> <p><b>Los maestros</b> comenzarán el año con una capacitación profesional de todo el distrito adaptada para cada área de contenido, que los equipará para que usen eficazmente los materiales adoptados por el distrito para la instrucción de Nivel 1, Nivel 2 y Nivel 3. A lo largo del año, los maestros asistirán a sesiones trimestrales sobre el plan de estudios para profundizar su comprensión de los documentos del plan de estudios del AISD, analizar los datos estudiantiles y planificar la reenseñanza con base en las necesidades de los estudiantes. Además, los días de aprendizaje profesional del distrito se enfocarán en fortalecer las prácticas del MTSS; los maestros de ELA y Matemáticas tendrán capacitación en estrategias de intervención, recursos aprobados por el distrito y sistemas para monitorear el progreso estudiantil.</p> <p>En conjunto, estas estructuras de aprendizaje profesional garantizan que cada educador del Austin ISD tenga el apoyo para impartir una instrucción rigurosa, alineada y atenta a las necesidades de todos los estudiantes.</p>
<p>¿Cómo se diferenciará la capacitación para maestros/líderes sin experiencia (menos de 2 años en el rol) o ineficaces?</p>	<p>El Austin ISD implementa un sistema de aprendizaje profesional por niveles que adapta la capacitación e instrucción a la experiencia y las áreas con posibilidad de mejora de los educadores. Esta estrategia garantiza que cada maestro y líder tenga el nivel adecuado de apoyo para fortalecer su instrucción, liderazgo y resultados estudiantiles.</p> <p><b>Apoyo a educadores nuevos y emergentes</b> Los educadores con menos de dos años de experiencia participan en la <b>Academia para Maestros y Líderes Nuevos</b>, que provee una capacitación básica en la planificación de lecciones, el control del salón de clases, la diferenciación y la instrucción impulsada por datos. A cada educador nuevo se le asigna un mentor, que ofrece instrucción semanal, modela lecciones y le da comentarios en tiempo real. Las PLC guiadas y los "Seminarios para educadores nuevos" mensuales refuerzan las prácticas docentes eficaces y crean confianza en la implementación del plan de estudios del distrito.</p> <p><b>Apoyo a educadores que requieren un crecimiento específico</b> Los educadores que se haya identificado que requieren más apoyo reciben un plan individualizado para su crecimiento alineado con el marco de PPfT del distrito. Estos planes incluyen ciclos de instrucción bisemanales, módulos de</p>



	<p>aprendizaje profesional específico y observaciones de colegas para aumentar el rigor, la participación y mejorar la cultura del salón de clases. El progreso se analiza regularmente para garantizar que haya crecimiento y mejoramiento continuo.</p> <p><b>Alineamiento de todo el personal</b> Para mantener la constancia en todos los niveles de experiencia, el aprendizaje profesional recurrente se enfoca en la participación estudiantil, las estrategias de literacidad y aritmética, y las expectativas para un salón de clases eficiente. Las PLC sirven como espacios colaborativos para la práctica, la reflexión y el análisis de datos, mientras que los líderes adaptan sus comentarios semanalmente usando herramientas compartidas.</p> <p>A través de esta estrategia diferenciada, fomentaremos una instrucción de alta calidad, un crecimiento profesional constante y una cultura de excelencia que apoye tanto a los educadores como a los estudiantes.</p>
<p>¿Qué herramienta se usará para evaluar la implementación de la capacitación (por ejemplo, la herramienta para recorridos por los salones de clases o herramientas de instrucción del liderazgo)? ¿Qué puntos importantes deben incluirse en esta herramienta?</p>	<p><b>Herramienta para un recorrido de literacidad de los MTSS</b> La herramienta para el recorrido de los salones de clases de literacidad del AISD está diseñada para apoyar la instrucción tanto en el Nivel I como en los Niveles II y III para estar en línea con la definición del AISD de una instrucción excelente en la literacidad (bilingüe). Los líderes docentes deben usar este formulario al observar salones de clases e intervenciones de literacidad de K-5.º. Tenga en cuenta que hay indicadores separados para las destrezas básicas y la comprensión de lectura, porque la instrucción debería ser muy diferente en estos entornos.</p> <p>Lo que se busca en las observaciones de literacidad incluye la evidencia de instrucción sistemática y explícita en destrezas básicas de lectura con la práctica guiada, la retroalimentación oportuna y oportunidades de alcanzar el dominio. En entornos bilingües, los observadores buscan conexiones interlingüísticas intencionales que ayuden a los estudiantes a transferir el aprendizaje de un idioma a otro. Durante la lectura y comprensión, los maestros usan textos complejos de alta calidad para desarrollar el vocabulario y el conocimiento mientras los estudiantes leen, escriben y discuten activamente para profundizar su comprensión. En todas las lecciones, la instrucción eficaz es evidente a través de la diferenciación, un ritmo intencional, la agrupación flexible, rutinas constantes y altos niveles de participación estudiantil.</p> <p><b>Herramienta para un recorrido de matemáticas de los MTSS</b> La herramienta para el recorrido de los salones de clases de matemáticas de los MTSS del AISD está diseñada para apoyar la instrucción tanto en el Nivel 1 como en los Niveles 2 y 3 para estar en línea con la definición del AISD de una instrucción excelente en matemáticas. Los líderes docentes deben usar este formulario al observar salones de clases e intervenciones de matemáticas de K-5.º. Tenga en cuenta que hay indicadores separados para las destrezas</p>



aritméticas y la instrucción básica en matemáticas, porque la instrucción debería ser muy diferente en estos entornos.

Lo que se busca en observaciones de matemáticas incluye evidencia de lecciones que fomenten una comprensión profunda de los conceptos y un razonamiento matemático flexible. Los maestros actúan como facilitadores, guiando el discurso a través de preguntas en lugar de dar las respuestas, mientras los estudiantes resuelven problemas, explican y justifican su razonamiento. La instrucción destaca varias estrategias de resolución, fomenta el uso de lenguaje matemático y provee acceso a herramientas y objetos manipulativos apropiados para apoyar el aprendizaje. En entornos bilingües, los maestros hacen conexiones interlingüísticas que ayudan a los estudiantes a transferir conceptos matemáticos de un idioma a otro. Las lecciones están alineadas con los estándares, basadas en tareas rigurosas del mundo real y enfatizan las relaciones entre las ideas matemáticas. En todos los salones de clases, la instrucción eficaz es evidente a través del modelado explícito, estrategias constructivistas sistemáticas, un ritmo apropiado, retroalimentación oportuna, grupos flexibles y participación estudiantil activa, y garantiza que cada alumno pueda razonar, comunicarse y aplicar las matemáticas con confianza.

La **herramienta de retroalimentación para líderes de las PLC** se usa para planificar, observar y dar comentarios sobre las reuniones de las PLC para garantizar que estén bien organizadas, enfocadas en metas claras de aprendizaje y centradas en la instrucción, la colaboración y el análisis de datos. Lo que se busca en las observaciones incluye evidencia de que los equipos usan agendas estructuradas, trabajo previo y protocolos para guiar una discusión significativa, y de que los maestros participan en la internalización y modelado de lecciones, así como en el análisis de trabajo y datos estudiantiles. Las PLC eficaces fomentan la confianza, la responsabilidad compartida y la participación activa, concluyendo con próximos pasos factibles alineados con el aprendizaje de los estudiantes y guiados por las preguntas básicas: *¿Qué queremos que aprendan los estudiantes? ¿Cómo sabremos si lo han aprendido? ¿Cómo responderemos si no lo han aprendido?*

#### **Análisis y retroalimentación de los productos críticos**

Este formulario se usa para monitorear el progreso de la escuela en productos clave del liderazgo docente, como calendarios básicos, la planificación de PLC, la cantidad de casos de instrucción y las rondas de observación de la instrucción, y para proporcionar comentarios específicos y los próximos pasos para garantizar la implementación constante, así como la mejora en la enseñanza y los resultados del aprendizaje.



<p>¿Con qué frecuencia tendrá cada maestro la observación y comentarios de un líder o especialista en instrucción?</p>	<p>Cada maestro tendrá observaciones frecuentes y estructuradas junto con retroalimentación oportuna para garantizar un progreso constante y el alineamiento con las metas de instrucción. Un líder docente o instructor observará a los maestros bisemanalmente (cada dos semanas), dándole prioridad a las observaciones semanales de los maestros nuevos (con menos de dos años de experiencia) o de aquellos que se hayan identificado como ineficaces. A cada observación la seguirá una conversación de retroalimentación antes de que pasen 48 horas que se enfoque en uno o dos pasos de alta influencia que se puedan implementar inmediatamente.</p> <p>Además, habrá recorridos informales varias veces a la semana para ofrecer instrucción en tiempo real y monitorear el progreso hacia las metas previamente identificadas. Este ritmo de observación frecuente, retroalimentación inmediata y monitoreo de seguimiento garantiza que el aprendizaje profesional sea continuo, factible y directamente relacionado con el mejoramiento de los resultados de los estudiantes.</p> <p>Cada maestro tendrá un total de cinco observaciones al año: cuatro recorridos informales (dos en el otoño y dos en la primavera) y una observación formal. Tras cada observación, los maestros recibirán comentarios oportunos y personalizados (normalmente a través de Perform y en colaboración con su evaluador asignado) que apoyen su crecimiento continuo y fortalezcan su práctica docente a lo largo del año.</p>
<p>¿Qué apoyos tendrán los maestros y administradores para aumentar sus capacidades en relación con el apoyo a poblaciones especiales de estudiantes?</p>	<p><b>Capacitación y apoyo a administradores y maestros</b></p> <p>Los maestros y administradores tendrán apoyo específico para aumentar sus capacidades y así satisfacer las necesidades de las poblaciones estudiantiles especiales, incluyendo a los bilingües emergentes (EB, por sus siglas en inglés), los estudiantes con servicios de Educación Especial y aquellos que se hayan identificado como dotados y talentosos. La capacitación profesional se enfocará en estrategias docentes diferenciadas, incluyendo el apoyo escalonado, el uso de apoyo visual y lingüístico para EB, y adaptaciones y modificaciones para estudiantes con IEP. También se capacitará al personal en el Diseño Universal del Aprendizaje (UDL, por sus siglas en inglés) y en prácticas docentes culturalmente sensibles para garantizar que las lecciones sean accesibles e inclusivas para todos los alumnos.</p> <p>Además, los maestros tendrán instrucción sobre la toma de decisiones motivadas por datos y aprenderán cómo analizar el progreso estudiantil monitoreando los datos, cómo desagregar resultados por subgrupo y cómo usar esa información para planificar intervenciones. Se capacitará a los administradores en el cumplimiento y monitoreo de programas, incluyendo la implementación de ARD/IEP, apoyo de la 504 y los requisitos bajo las leyes estatales y federales, y al mismo tiempo se desarrollará su capacidad para</p>



proveerles retroalimentación eficaz a los maestros en relación con las prácticas inclusivas.

Tanto los maestros como los líderes también participarán en sesiones de planificación colaborativa junto con especialistas, como especialistas en intervenciones, maestros de Educación Especial y coordinadores de ESL, para garantizar la constancia de todo el apoyo y la responsabilidad compartida por el progreso estudiantil. Finalmente, la escuela priorizará los ciclos de instrucción continua y las observaciones de compañeros en las que el personal pueda ver prácticas inclusivas eficaces en acción, reforzando el aprendizaje profesional y construyendo una cultura sostenible de apoyo a las poblaciones especiales.

#### **Apoyo diferenciado en la capacitación de administradores y maestros de estudiantes de Educación Especial - 18%**

- **Excelencia en la enseñanza compartida y la inclusión:** La capacitación enfatizará modelos eficaces de enseñanza compartida para garantizar una instrucción de alta influencia especialmente diseñada y maximizar el tiempo que los estudiantes con discapacidades pasan en el ambiente menos restrictivo. Se enfatizará la colaboración entre educación general y especial.
  - La capacitación también incluirá un enfoque en los principios del Diseño Universal del Aprendizaje (UDL, por sus siglas en inglés). (El Departamento de Educación Especial liderará la capacitación).
  - Se proveerá una sesión de instrucción de seguimiento a los maestros de educación especial que trabajan en un modelo de enseñanza compartida.
- **Plan de estudios de educación general:** Todos los maestros de educación especial tendrán acceso y asistirán a capacitación sobre el plan de estudios de educación general antes de que comiencen las clases. (Asociación entre el MET, Humanidades y STEM para la capacitación)
- **Intervención y cumplimiento para la dislexia:** Esta capacitación describe los requisitos del HB 3928 y provee apoyo factible a la instrucción, incluyendo tecnología de apoyo, para estudiantes en los que se haya identificado dislexia.
  - Nuestro equipo garantizará que un mínimo de dos personas en la escuela estén capacitadas para proveer intervenciones para la dislexia usando un programa aprobado por el Austin ISD antes de que comiencen las clases. (El Departamento de Educación Especial liderará la capacitación).
- **Capacidades de los asistentes de maestro:** Todos los asistentes de maestro (TA, por sus siglas en inglés) participarán en la serie de capacitación RETHINK Ed antes de que comiencen las clases para



apoyar un control eficaz del comportamiento y destrezas sociales, así como la implementación de planes de intervención conductual. (Los módulos de la capacitación son asíncronos).

- **Programación de servicios para estudiantes con discapacidades:** Análisis de las prácticas óptimas para crear horarios maestros que prioricen los LRE y maximicen el acceso de los estudiantes a instrucción especialmente diseñada (SDI, por sus siglas en inglés) de alta calidad dentro de entornos de educación general.
- **Aumento y mejoramiento de la participación familiar:** Estrategias para fomentar asociaciones colaborativas con las familias de los estudiantes que tienen servicios de Educación Especial para mejorar los resultados.
- **Requisitos para el cumplimiento federal y estatal:** Enfoque en tener juntas de ARD oportunas (juntas anuales, iniciales y de reevaluación), procurar que todos los servicios para estudiantes con discapacidades se programen y provean de forma apropiada.
- **Enfoque adicional en monitorear la responsabilidad basada en resultados (RDA, por sus siglas en inglés):** Priorización del desempeño estudiantil y la asignación apropiada.
  - **Resultados académicos:** Monitoreo y análisis de datos sobre el progreso académico y el rendimiento de los estudiantes con discapacidades, particularmente en matemáticas, estudios sociales y ciencias, para garantizar la mejora continua y el cierre de las brechas de rendimiento.
  - **Reducción de las asignaciones fuera de la escuela:** Análisis de los datos de asignaciones y estrategias actuales para garantizar que los estudiantes se estén educando en el ambiente menos restrictivo (LRE, por sus siglas en inglés). Creación e implementación de estrategias para aumentar la inclusión y reducir los casos de remoción disciplinaria o didáctica a entornos fuera del plantel de educación general.

**Capacitación y apoyo diferenciado para administradores y maestros de estudiantes bilingües emergentes - 63%**

#### **Apoyo a la instrucción básica y la integración lingüística**

Esta sección se enfoca en el apoyo directo a los maestros y en la integración de la instrucción lingüística a las clases de contenido.

- Instrucción lingüística basada en contenido (CBLI, por sus siglas en inglés): Impartición de varias sesiones de aprendizaje profesional práctico enfocadas en la CBLI, enfatizando estrategias para integrar fluidamente el desarrollo del lenguaje en la instrucción académica básica



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrucción individualizada en CBLI: Implementación de ciclos de instrucción personalizada para fortalecer la CBLI y las prácticas de literacidad bilingüe. Esto incluye observaciones en el salón de clases, planificación y enseñanza compartidas, sesiones estructuradas de retroalimentación y apoyo explícito a la instrucción.</li> <li>• Planificación colaborativa (PLC): Asistencia y facilitación de comunidades de aprendizaje profesional (PLC, por sus siglas en inglés) para garantizar el alineamiento de la instrucción, que se compartan estrategias de alta influencia y se apoye la planificación colaborativa específicamente para estudiantes bilingües emergentes (EB, por sus siglas en inglés)             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talleres lingüísticos para estudiantes: Organización o liderazgo de talleres enfocados en los estudiantes para desarrollar activamente su confianza y destrezas para escuchar, hablar, leer y escribir en preparación para la evaluación TELPAS.</li> </ul> </li> </ul>
--	--

### XIII. Logros

**Pregunta guía:** ¿Cómo se implementará la estrategia?

### XIV. Gestión del desempeño

Fecha	Etapas clave
Fin del mes de agosto de 2025	Revisar la guía sobre el plan de transformación de la TEA y de la Región 13
	Completar el aprendizaje profesional de verano de los líderes escolares
Fin del mes de septiembre de 2025	Compartir la información sobre el plan de transformación con las partes interesadas Conversar con las comunidades y los equipos de mejoramiento escolar Compartir los borradores de los planes de transformación
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
Fin del mes de octubre de 2025	Compartir la información sobre el plan de transformación con las partes interesadas Conversar con las comunidades y los equipos de mejoramiento escolar Compartir las ediciones del plan de transformación y buscar opiniones
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
Fin del mes de	Compartir el borrador final de los planes de transformación y buscar opiniones



noviembre de 2025	Obtener la aprobación de la mesa directiva para los planes de transformación Enviar los planes de transformación (TAP, por sus siglas en inglés) a la Agencia de Educación de Texas para que los apruebe
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
Fin del mes de diciembre de 2025	Trabajar con los equipos de las escuelas y el distrito para prepararse para la implementación del TAP y el monitoreo del progreso
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
Fin del mes de enero de 2026	Comienza la dotación de personal para todos los puestos en las escuelas; asignación de maestros altamente cualificados
	Analizar los datos de mediados de año de los estudiantes y maestros
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de febrero de 2026	Crear planes de instrucción personalizados para los maestros; revisar y ajustar el apoyo a la instrucción
	Ferías de reclutamiento específico para candidatos internos
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de marzo de 2026	Analizar los datos estudiantiles del tercer trimestre
	Completar la asignación de personal para 2026-2027
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de abril de 2026	Contratación tradicional para el CE 26-27
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos



	críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de mayo de 2026	El superintendente, los líderes de alto rango del distrito y el equipo de responsabilidad escolar y distrital analizarán los datos de los resultados estudiantiles. <ul style="list-style-type: none"> <li>• MAP Growth</li> <li>• Datos de CBA</li> <li>• Datos de evaluaciones formativas</li> </ul>
	Analizar los datos de fin de año de asistencia y disciplina, desagregados por grado, área de contenido y subpoblación
	Analizar los datos de los resultados estudiantiles de fin de año por maestro, así como los datos de fin de año de observaciones
	Analizar los datos de fin de año de participación familiar y parental, desagregados por grado, área de contenido y subpoblación
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de junio de 2026	Crear planes fundamentados en datos para la capacitación profesional del verano
	Preparar capacitación profesional para el verano enfocada en normas y procedimientos para toda la escuela, la implementación e internalización de los HQIM y los sistemas de instrucción impulsada por datos (DDI, por sus siglas en inglés)
	Identificar datos clave que se deben monitorear a lo largo del año de implementación
Fin del mes de julio de 2026	Ajustar el plan de participación familiar con base en los comentarios
	Ajustar el horario de enriquecimiento después de clases con base en los comentarios
	Crear un plan de participación anclado en la colaboración entre padres de familia, maestros, estudiantes y socios comunitarios
Fin del mes de agosto de 2026	Ofrecer capacitación profesional para maestros sobre las metas académicas de toda la escuela, los sistemas de DDI y la implementación de HQIM
	Procurar que se estén implementando un sistema y herramientas de observación y retroalimentación para los maestros de salones de clases
	Establecer rutinas de toda la escuela para los estudiantes que sean claras, orientadas a la acción y fáciles de recordar
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
Fin del mes de septiembre de 2026	Finalizar las actividades de enriquecimiento después de clases y confirmar el horario



	<p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de octubre de 2026	<p>Analizar los datos de estudiantes y maestros del primer trimestre</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de noviembre de 2026	<p>Crear planes para la instrucción y el apoyo a los maestros, así como apoyo para los estudiantes fundamentado por datos</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de diciembre de 2026	<p>Analizar los datos de mediados de año de los estudiantes y maestros. El superintendente, los líderes de alto rango del distrito y el equipo de responsabilidad escolar y distrital analizarán los datos de los resultados estudiantiles.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● MAP Growth</li> <li>● Datos de CBA</li> <li>● Datos de evaluaciones formativas</li> </ul> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de enero de 2027	<p>Comienza la dotación de personal para todos los puestos en las escuelas; asignación de maestros altamente cualificados</p> <p>Analizar los datos de mediados de año de los estudiantes y maestros</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de febrero de 2027	<p>Crear planes de instrucción personalizados para los maestros; revisar y ajustar el apoyo a la instrucción</p>



	<p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de marzo de 2027	<p>Analizar los datos estudiantiles del tercer trimestre</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de abril de 2027	<p>Terminar la contratación para las vacantes del ciclo 27-28</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de mayo de 2027	<p>El superintendente, los líderes de alto rango del distrito y el equipo de responsabilidad escolar y distrital analizarán los datos de los resultados estudiantiles.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● MAP Growth</li> <li>● Datos de CBA</li> <li>● Datos de evaluaciones formativas</li> </ul> <p>Analizar los datos de fin de año de asistencia y disciplina, desagregados por grado, área de contenido y subpoblación</p> <p>Analizar los datos de los resultados estudiantiles de fin de año por maestro, así como los datos de fin de año de observaciones</p> <p>Analizar los datos de fin de año de participación familiar y parental, desagregados por grado, área de contenido y subpoblación</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de junio de 2027	<p>Crear planes fundamentados en datos para la capacitación profesional del verano</p> <p>Preparar capacitación profesional para el verano sobre normas y procedimientos para toda la escuela, la implementación e internalización de los HQIM y los sistemas de DDI</p> <p>Identificar datos clave que se deben monitorear a lo largo del año de implementación</p>



Fin del mes de julio de 2027	Ajustar el plan de participación familiar con base en los comentarios
	Ajustar el horario de enriquecimiento después de clases con base en los comentarios
	Crear un plan de participación anclado en la colaboración entre padres de familia, maestros, estudiantes y socios comunitarios
Fin del mes de agosto de 2027	Ofrecer capacitación profesional para maestros sobre las metas académicas de toda la escuela, los sistemas de DDI y la implementación de HQIM
	Procurar que se estén implementando un sistema y herramientas de observación y retroalimentación para los maestros de salones de clases
	Establecer rutinas de toda la escuela para los estudiantes que sean claras, orientadas a la acción y fáciles de recordar
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
Fin del mes de septiembre de 2027	Finalizar las actividades de enriquecimiento después de clases y confirmar el horario
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de octubre de 2027	Analizar los datos de estudiantes y maestros del primer trimestre
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de noviembre de 2027	Crear planes para la instrucción y el apoyo a los maestros, así como apoyo para los estudiantes fundamentado por datos
	Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades
Fin del mes de diciembre de 2027	<p>Analizar los datos de mediados de año de los estudiantes y maestros. El superintendente, los líderes de alto rango del distrito y el equipo de responsabilidad escolar y distrital analizarán los datos de los resultados estudiantiles.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● MAP Growth</li> <li>● Datos de CBA</li> <li>● Datos de evaluaciones formativas</li> </ul>



	<p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de enero de 2028	<p>Comienza la dotación de personal para todos los puestos en las escuelas; asignación de maestros altamente cualificados</p> <p>Analizar los datos de mediados de año de los estudiantes y maestros</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de febrero de 2028	<p>Crear planes de instrucción personalizados para los maestros; revisar y ajustar el apoyo a la instrucción</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de marzo de 2028	<p>Analizar los datos estudiantiles del tercer trimestre</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de abril de 2028	<p>Terminar la contratación para las vacantes del ciclo 28-29</p> <p>Monitoreo del progreso: revisar el progreso en evaluaciones y productos críticos</p> <p>Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar</p> <p>Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades</p>
Fin del mes de mayo de 2028	<p>El superintendente, los líderes de alto rango del distrito y el equipo de responsabilidad escolar y distrital analizarán los datos de los resultados estudiantiles.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● MAP Growth</li> <li>● Datos de CBA</li> <li>● Datos de evaluaciones formativas</li> </ul>



	Analizar los datos de fin de año de asistencia y disciplina, desagregados por grado, área de contenido y subpoblación
	Analizar los datos de los resultados estudiantiles de fin de año por maestro, así como los datos de fin de año de observaciones
	Analizar los datos de fin de año de participación familiar y parental, desagregados por grado, área de contenido y subpoblación
	Aumento de capacidades: Completar el aprendizaje profesional mensual de los equipos de liderazgo escolar
	Participación familiar en el desarrollo dual continuo de capacidades

#### XIV. Gestión del desempeño

**Pregunta guía:** ¿Ha descrito el distrito un plan de gestión del desempeño que garantice que la estrategia se implementará con fidelidad?

<p>Describa cómo los líderes del distrito y la escuela monitorearán la implementación exitosa de este plan.</p>	<p>Los líderes del distrito y de la escuela usarán un sistema de monitoreo del progreso de varios niveles para darle seguimiento tanto a la fidelidad de la implementación como a los datos de los resultados estudiantiles. Esto incluye el análisis de pruebas diagnósticas universales (MAP Growth, mCLASS, CLI Engage), evaluaciones basadas en el plan de estudios (CBA, por sus siglas en inglés), los resultados de las STAAR intermedias y evaluaciones formativas.</p> <p>Los supervisores de directores (directores ejecutivos de Liderazgo Escolar) realizarán visitas semanales a las escuelas para observar la instrucción en los salones de clases, las PLC y los ILT, revisar agendas de reuniones, rastreadores de datos y registros de observaciones/comentarios para garantizar el alineamiento con las prioridades para la instrucción.</p> <p>Los equipos escolares de liderazgo docente (ILT, por sus siglas en inglés) monitorearán la fidelidad a los materiales de instrucción de alta calidad, las rutinas de instrucción impulsada por datos y la implementación de intervenciones durante las PLC semanales.</p> <p>Los líderes académicos del distrito analizarán las tendencias de las evaluaciones, los datos de la instrucción docente y los resultados de los recorridos cada seis semanas para evaluar el progreso y determinar si el apoyo está mejorando eficientemente los resultados de los estudiantes.</p>
<p>¿Quién será responsable de analizar el progreso hacia los logros descritos en la sección previa?</p>	<p>El superintendente: Lidera conjuntamente los análisis de mediados y finales de semestre, establece la visión, responsabiliza a los líderes ejecutivos por el progreso hacia los logros y aprueba los ajustes al plan.</p> <p>La superintendente asistente de Asuntos Académicos de K-12.º y la alta ejecutiva de Asuntos Académicos: Analiza los datos de evaluaciones e implementación, identifica las tendencias docentes y recomienda los ajustes en la implementación del plan de estudios, el aprendizaje profesional y la</p>



	<p>asignación de recursos.</p> <p>Los directores ejecutivos de Liderazgo Escolar: Monitorean el desempeño de los directores y la fidelidad de los supervisores bimensualmente, usando las tendencias de las visitas y la calidad de la retroalimentación para fundamentar la instrucción y capacitación profesional de los directores.</p> <p>Los equipos escolares de liderazgo docente: Realizan análisis semanales de los datos de salones de clases, los resultados de las PLC y los planes de intervención para garantizar el alineamiento de la instrucción y la capacidad de respuesta a las necesidades de los estudiantes.</p>
¿Con qué frecuencia se analizará el progreso hacia los logros?	<p>Semanalmente: Los directores ejecutivos realizan visitas de instrucción al lugar que incluyen observaciones de los salones de clases, participación en las PLC y charlas con los ILT.</p> <p>Bisemanalmente: Los ILT analizan los resultados de evaluaciones, los datos de recorridos y el progreso con las intervenciones, y actualizan los rastreadores y tableros escolares.</p> <p>Cada seis semanas: Los equipos académicos del distrito analizan los datos acumulativos de evaluaciones y la evidencia de implementación para ajustar la capacitación profesional, los recursos y el apoyo.</p> <p>A mediados y finales de semestre: Análisis liderados por el superintendente evalúan los logros y la eficacia del apoyo, y determinan los próximos pasos.</p>
¿Cómo se recopilarán los datos del progreso hacia los logros?	<p>Los datos de los logros se recopilarán de varias fuentes para procurar un panorama integral del progreso. Los resultados de las evaluaciones MAP Growth, STAAR intermedias, CBA, TELPAS y herramientas de monitoreo continuo del progreso se analizarán junto con la evidencia de implementación docente, incluyendo resúmenes de recorridos, agendas del ILT y las PLC y los registros de seguimiento de la instrucción docente. También se analizará la participación y aplicación del aprendizaje profesional para medir el impacto de la capacitación y la instrucción docente en la práctica en los salones de clases. Además, los datos de participación (como registros de participación familiar, registros de participación y encuestas de las partes interesadas) proveerán un entendimiento de la participación y el apoyo comunitarios. Todos los datos se compilarán en tableros compartidos y rastreadores de desempeño que les permitan a los líderes escolares y del distrito evaluar la fidelidad, monitorear las tendencias e identificar las escuelas con necesidad de apoyo e intervenciones específicos.</p>
¿Cómo se compartirán los datos del progreso hacia los logros con el liderazgo del distrito y otras partes interesadas pertinentes?	<p>El progreso hacia los logros se compartirá a través de reuniones de liderazgo bisemanales, reportes de directores ejecutivos e informes mensuales de monitoreo del progreso. El equipo escolar de liderazgo docente (ILT, por sus siglas en inglés) resumirá las tendencias de los resultados de evaluaciones, datos de recorridos y evidencia de implementación para fundamentar las decisiones del liderazgo y la asignación de recursos.</p>



	Los resúmenes de los datos y los hallazgos clave se documentarán en tableros compartidos e informes de progreso por escrito para transparencia y una respuesta oportuna del distrito. Además, se comunicarán las actualizaciones a las partes interesadas (incluyendo el personal, las familias y los socios comunitarios) a través de reuniones del equipo escolar de liderazgo y eventos de participación familiar para fomentar una responsabilidad compartida por el éxito estudiantil.
--	---

## XV. Recursos

**Pregunta guía:** ¿Ha identificado el distrito todos los recursos necesarios para implementar la estrategia de SI?

Comparta los costos necesarios para la implementación del plan y la fuente de los fondos.	Se han asignado aproximadamente \$385,462.56 del Fondo General-199 a la Escuela Primaria Norman-Sims para contratar personal de apoyo adicional, mejorar los programas académicos y fortalecer las iniciativas de participación familiar. El director tendrá la discreción de usar estos fondos para contratar personal clave que satisfaga las necesidades específicas de la escuela; este personal puede incluir especialistas en instrucción, especialistas en éxito estudiantil o intermediadores para los padres de familia y la comunidad. Cada solicitud de dotación de personal debe incluir una explicación clara de cómo el puesto mejorará los resultados estudiantiles y fomentará el progreso académico. El liderazgo del distrito revisará y aprobará todos los puestos propuestos y sus justificaciones para garantizar su alineamiento con las metas de transformación y las prioridades del distrito.
Si la estrategia depende de una subvención como fuente de financiamiento, ¿cuál es su financiamiento o plan de implementación alternativo si no obtiene la subvención? ¿Cómo apoyaría y ejecutaría de todas maneras su distrito esta estrategia?	El Austin ISD reservará aproximadamente \$900,000 para apoyo escolar adicional proporcionado por proveedores contratados.

## XVI. Otra información

(Opcional) Comparta cualquier otra información sobre su estrategia que no se haya incluido en las secciones anteriores. También puede cargar documentos.	<a href="#">Cronograma comprensivo</a> <a href="#">Apoyo de Educación Especial</a> <a href="#">Apoyo de Estudios Académicos Avanzados</a> <a href="#">Apoyo de Educación Multilingüe</a> <a href="#">Plan de apoyo con la transición del Austin ISD</a> <a href="#">Manual de la Escuela de Verano</a> <a href="#">Marco/Capacitación de participación familiar en el sistema</a>
--	---

