



Finanzas – Consolidación de escuelas: próximos pasos y actualizaciones para la comunidad

Actualizado: 31/10/2025

Resumen ejecutivo

La División de Finanzas apoyará la siguiente fase del proceso de consolidación de escuelas proporcionando supervisión financiera, coordinación y análisis utilizando datos y supuestos proporcionados por los departamentos asociados, incluidos Estrategia para el Talento, Operaciones y PEIMS. La función de Finanzas es integrar esta información en modelos fiscales, identificar los impactos en la financiación y los presupuestos, y garantizar que la planificación financiera se ajuste a las prioridades del distrito y a las directrices de la mesa directiva.

Metas principales

1. **Promover la transparencia y la comprensión de los datos:** Desarrollar y compartir análisis financieros a nivel de la escuela que reflejen los impactos previstos basados en la información recibida de otros departamentos, como ajustes de personal, ayudas para la transición, necesidades de transporte y costos de las instalaciones. Estos análisis tienen como objetivo mejorar la comprensión del panorama fiscal general y reforzar la confianza del público en el proceso.
2. **Modelos de presupuesto y escenarios de financiación:** Preparar proyecciones para la financiación local, estatal y federal, como ayudas estatales, recuperación y asignaciones del Título I, Parte A, utilizando los datos de matriculación y del programa proporcionados por la colaboración interna. Estas proyecciones ayudarán a los responsables a evaluar las opciones de planificación y a valorar los posibles resultados financieros en diversos escenarios.
3. **Coordinar la logística financiera y la supervisión de las compras:** Apoyar la coordinación entre departamentos para alinear los ajustes presupuestarios, los plazos de dotación de personal y las necesidades de compras con el plan de consolidación. Esto incluye la supervisión de los contratos y las compras financiadas con bonos relacionadas con las transiciones de las instalaciones, los servicios y las mejoras de bienes de capital.
4. **Apoyar una estrategia fiscal más amplia y los esfuerzos de promoción:** Utilizar los conocimientos obtenidos de los modelos de consolidación para informar la planificación financiera a largo plazo y apoyar una comunicación transparente sobre los retos fiscales del distrito. El departamento de finanzas seguirá destacando las cuestiones estructurales de financiación, como la recuperación y la limitación de los fondos estatales, al tiempo que hará hincapié en que las consolidaciones son una de las varias herramientas de la estrategia financiera más amplia del distrito.

Resultados esperados

- Un resumen claro y transparente de los efectos fiscales previstos, fomentado a partir de datos interdepartamentales y suposiciones compartidas.
- Mayor comprensión de cómo se desarrollan las proyecciones financieras y cómo informan la toma de decisiones del distrito.
- Mejor coordinación entre Finanzas, Estrategia para el Talento, Operaciones y otras divisiones para apoyar una implementación fluida.
- Un marco para evaluar las oportunidades de reinversión que promueven la equidad y la sostenibilidad presupuestaria a largo plazo.

Funciones y responsabilidades del equipo del proyecto

Este equipo supervisará las actividades de nuestro departamento relacionadas con la consolidación. Si tienen alguna pregunta o desean realizar un seguimiento directo, por favor, pónganse en contacto con las personas que se indican a continuación.

| Nombre | Función/Título | Responsabilidades principales |
|--------------------|--|--|
| Katrina Montgomery | Directora de finanzas en jefe | Proporciona supervisión ejecutiva de la logística financiera y la coordinación interdepartamental para la planificación de la consolidación. |
| Adriana Cedillo | Directora ejecutiva superior de Presupuesto y Finanzas | Elabora análisis financieros, proyecciones presupuestarias y de financiación estatal basándose en las suposiciones y los escenarios de planificación proporcionados. |
| Christy Fox | Directora ejecutiva de programas estatales y federales | Elabora proyecciones de financiación del programa Título I, Parte A, basándose en las suposiciones y los escenarios de planificación proporcionados. |
| Krystal Frank | Directora ejecutiva de Contratos y Adquisiciones | Supervisa y coordina los contratos y la adquisición de bienes, servicios y bonos. |

Oportunidades en todo el distrito para obtener logros a largo plazo

El proceso de consolidación de escuelas presenta desafíos, pero también oportunidades significativas. Desde la perspectiva de nuestro departamento, aquí presentamos los cambios y logros previstos para el distrito.

El proceso de consolidación de escuelas brinda la oportunidad de reestructurar los recursos del distrito de manera que se favorezca la estabilidad y el éxito de los estudiantes a largo plazo. El enfoque no se centra únicamente en la reducción de costos, sino en garantizar que cada dólar se utilice de manera eficaz para mantener programas, personal y servicios de calidad en todas las escuelas.

- **Fortalecimiento de la estabilidad financiera a largo plazo:** La planificación de la consolidación ayuda al distrito a ajustar mejor los recursos a las tendencias de matriculación y las obligaciones continuas. Esto favorece una perspectiva financiera más estable y reduce la necesidad de soluciones a corto plazo que pueden generar incertidumbre en los presupuestos futuros.
- **Alineación del uso de las instalaciones con la matriculación de estudiantes:** La administración de las escuelas infrautilizadas mediante la consolidación permite al distrito equilibrar la capacidad con la matriculación real de estudiantes, lo que garantiza que los recursos —como el mantenimiento, los servicios públicos y el personal de apoyo— se distribuyan donde más se necesitan.
- **Apoyo al acceso equitativo a programas y servicios:** Mediante la reasignación de fondos y personal, el distrito puede mantener programas académicos y de enriquecimiento que, de otro modo, podrían quedar demasiado esparcidos entre escuelas más pequeñas. Esto ayuda a mantener un acceso equitativo a servicios como el transporte, la educación bilingüe y los apoyos especializados.
- **Mantener un saldo de fondos y un flujo de efectivo estables:** Las consolidaciones pueden ayudar al distrito a mantener la resiliencia financiera al reducir las presiones estructurales que agotan las reservas, lo que favorece un saldo de fondos estable y un flujo de efectivo fiable a lo largo del año fiscal.
- **Alentar la toma de decisiones transparentes e informadas:** El proceso crea un marco para presentar claramente los datos financieros, desarrollados en coordinación con otros departamentos, con el fin de ayudar a la comunidad a comprender cómo se distribuyen actualmente los recursos y cómo los ajustes pueden apoyar la sostenibilidad a largo plazo.
- **Creación de espacio para la reinversión estratégica:** Con el tiempo, la consolidación y la readaptación de las instalaciones pueden permitir al distrito reasignar fondos o ingresos a prioridades educativas, ayudas a los estudiantes y mejoras en la escuela que tengan un impacto más directo en el aprendizaje.

Cronograma del proyecto del departamento

A continuación, se indican las fechas clave y los hitos del trabajo de nuestro departamento.

| Área de enfoque | Acciones a tomar | Resultados/ Medidas | Fecha/Hitos |
|-----------------------------|---|---|-------------------------|
| Proyecciones fiscales | Realizar análisis financieros utilizando datos de los estudiantes y estimaciones del valor de las propiedades para calcular la recaudación de impuestos, las ayudas estatales y las cantidades de recuperación antes de publicar los presupuestos de planificación de las escuelas y departamento | Proyecciones fiscales para el AF 2025-26 | Enero - febrero de 2026 |
| Preparación del presupuesto | Distribuir los presupuestos de las escuelas y los departamentos para el AF 2026-27, ajustados a los datos de matriculación y adaptados a las consolidaciones propuestas, para su uso en la planificación del próximo año. | Plantillas para la planificación presupuestaria de escuelas y departamentos para el AF 2026-27. | Enero - febrero de 2026 |
| Preparación del presupuesto | Realizar análisis financieros utilizando datos de los estudiantes y estimaciones del valor de las propiedades del distrito para calcular la recaudación de impuestos, las ayudas estatales y las cantidades de recuperación. | Presupuesto preliminar para el AF 2026-27 | Abril de 2026 |

| | | | |
|-----------------------------|---|--|--------------------|
| | | | |
| Preparación del presupuesto | Realizar análisis financieros utilizando los datos de los estudiantes de la quinta semana, los valores de la propiedad TCAD y los presupuestos de la escuela y de los departamentos para elaborar el presupuesto total del distrito, mediante el afinamiento de las suposiciones, las inversiones y las reducciones para alinearlos con las prioridades del distrito. | Presupuesto recomendado para el AF 2026-27 | Mayo de 2026 |
| Preparación del presupuesto | Revisar y afinar las suposiciones presupuestarias, las posibles inversiones y las reducciones de gastos para garantizar que se ajusten a las prioridades e iniciativas estratégicas del distrito. | Presupuesto propuesto para su aprobación para el AF 2026-27 | Junio de 2026 |
| Programas de Título I | Elaborar la identificación de la escuela del Título I, Parte A, basándose en las suposiciones y los escenarios de planificación proporcionados. | Identificación de la escuela del Título I para 2026-2027 | Enero-febrero 2026 |
| Programas de Título I | Proyección de las cantidades preliminares de planificación del Título I, Parte A, basadas en las suposiciones proporcionadas y en los escenarios presupuestarios federales. | Cantidades preliminares de planificación del Título I para el AF 2026-27 | Enero-febrero 2026 |

| | | | |
|--------------------------|--|---|-------------------------|
| | | | |
| Programas de Título I | Proporcionar un ajuste en la matriculación para la asignación del Título I a las escuelas en función del periodo de inicio del ciclo escolar y la subvención federal real concedida. | Cantidad ajustada para la planificación del Título I para el AF 2026-27 | 4 de septiembre de 2026 |

Borrador de revisiones y actualizaciones de consolidaciones

Esta sección registra todos los cambios y adiciones realizados al documento del Plan de Consolidación Provisional tras su publicación inicial el 3 de octubre de 2025. El objetivo es garantizar la transparencia entre lo que se comunicó originalmente y lo que se ha actualizado.

| Fecha de actualización | Sección(es) actualizada(s) | Resumen de los cambios | Información original (Si aplica) |
|------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| | | | |

Recursos

- [Diapositivas de apéndices de finanzas - inglés.pdf](#)

Preguntas frecuentes